

LEBENS LAUF / CV



THORSTEN MÜLLER

Silcherstraße 13A
22761 Hamburg
Mobil: +49 (0)1522 3683187
t.mueller@interprocon.com

- ... *Experte für Leadership, Prozess- und Projektmanagement der die Mitarbeiter mitnimmt und dadurch nachhaltige Veränderung schafft.*
- ... *Aufbau und Leitung operativer Organisationseinheiten mit 175 Mitarbeitern und managen eines strukturierten Produktionshochlauf unterstützt durch Lean und Six Sigma Methoden.*



EXPERTISE

- Experte für Leadership, Projekt- & Prozessmanagement
- Change Mgmt. das mit den Mitarbeitern nachhaltig Veränderung schafft
- Fokus auf Umsetzung, Veränderung sichtbar machen
- Optimierungen unterstützt durch Lean und Six Sigma
- Bereiche Operations, Produktion, SCM, Logistik
- Branchen Luftfahrt, Maschinen- & Anlagenbau, Automotive



RELEVANTE PROJEKTERFAHRUNG

- Restrukturierung-Projekt verbunden mit Produktionsverlagerung und Flächenkonsolidierung am Standort eines Industriebetriebs
- Modularisierung und Standardisierung im Rahmen Neuentwicklungsprojekt auf Katalogbasis (Reduktion von Varianz)
- Digitalisierung des KPI-basierten Shopfloor Mgmt. auf Basis SAP
- Einführung von KVP & agilen Arbeitsmethoden (autonome Gruppen) in der Produktion
- Umsetzung einer neuen Aufbau- & Ablauforganisation nach Gründung eines strategischen Geschäftsfeldes



WAS ZEICHNET MICH AUS?

- Eine Führungskultur die einlädt mitzugestalten, fordert und fördert aber auch wahrnimmt und wertschätzt (nachhaltige Veränderung schafft man nur gemeinsam)
- Eine strukturierte und am Unternehmensziel ausgerichtete Arbeitsweise
- Zuverlässigkeit und konsequentes Handeln



RAHMENDATEN

- Tagessatz 900€ - 1.100€ zzgl. Spesen
- Einsatz D-A-CH ggf. auch gern mit Remote-Anteil
- Verfügbarkeit auf Anfrage

PROJEKTLISTE

02-2022 bis 06-2022
Teilprojektleiter

Flächen-Konsolidierung bei einem Industriebetrieb

- Reduzierung der Liegenschaften
- Abmietung der Objekte ohne Bedarf nach Neukonzeptionierung
- Fokussierung auf einen Logistikstandort bzw. einen Produktionsstandort

Ergebnis: Neues Flächenkonzept unter Berücksichtigung der benötigten TGA für Logistik und Produktion

10-2020 bis 08-2021
Projektleiter

Restrukturierung der Produktion am Standort

- Neues Flächenkonzept der Produktion
- Wertstrombasierter Materialfluss
- Insourcing Lackiererei
- Reorganisation auf Verrichtungsorientierung
- Verlagerung

Ergebnis: Reduktion Produktionsstandorte, DLZ Reduzierung, Produktivitätssteigerung

01-2020 bis 09-2020
Projektleiter

Produkt-Neuentwicklung (Modularisierung/Standartisierung/Prozess)

- Entwicklung und Einsatz neuer Fügetechnologie
- Angepasster Herstellprozess mit Reduzierung externer verlängerter Werkbänke
- Standartisierte Herstellung, Kundenindividualisierung im letzten Arbeitsgang

Ergebnis: DLZ um 50% reduziert

11-2019 bis 11-2020
Projektleiter

Digitalisierung des Shopfloor Managements auf Basis SAP

- Nutzung von SAP-Daten für Kennzahlensystem in der Produktion
- Kennzahlenbasierte Führung in der Produktion in Leistungsdialogen

Ergebnis: Reduzierung manueller Aufwände zur Erhebung der Kennzahlen

10-2018 bis 07-2019
Projektleiter

Einführung von KVP & agilen Arbeitsmethodiken in der Produktion

- Aufbau eines KVP Teams in der Produktion
- Einführung der Arbeit in autonomen Gruppen (wo Projektgeschäft)

Ergebnis: Nachhaltige Einführung von KVP (Reduzierung von Verschwendung als auch Produktionszeit), Vereinbarung mit Arbeitnehmervvertretung zur Arbeit in autonomen Gruppen

08-2017 bis 09-2018
Projektleiter

Umsetzung einer Aufbau- & Ablauforganisation in einem SGF

- Aufbau einer eigenen Operations Organisation nach Reorganisation im Teilkonzern (Aufbau strategischer Geschäftsfelder)
- Entwicklung notwendiger Prozesse angepasst an die Retrofit Bedarfe (Ableitung aus OEM Prozessen)
- Stabilisierung der Organisation und weitere Entwicklung der Mitarbeiter

Ergebnis: Aufbau einer Organisation mit 175 MA, Entwicklung der Organisation zur Bewältigung von Umsatzanstieg >100%

05-2016 bis 03-2017
Teilprojektleiter

Reduzierung des WIP um 60% mittels Lean Methoden (Heijunka)

- Analyse der Bestände sowie Steuerungsmethodik für die Produktion
- Umstellung der Steuerungsmethodik
- Einsatz eines Heijunka Einlastungsdialogs aus den Disziplinen (Logistik, Arbeitssteuerung, Produktion)

Ergebnis: Reduzierung des Work in Progress um 60%

07-2015 bis 03-2016
Teilprojektleiter

Einführung interdisziplinäres Produktionssteuerungs Team (PSC)

- Aufbau eines interdisziplinären Teams für den Produktionssupport (AV, Steuerung, Produktion, Logistik, Quality, SCM)

THORSTEN MÜLLER

Silcherstraße 13A, 22761 Hamburg | +49 1522 3683187 | t.mueller@interprocon.com

- Aufbau einer Organisation für Umsetzung von Sofortmaßnahmen und nachhaltigen Langzeitmaßnahmen
- Installation eines Q-Zirkels

Ergebnis: Reduzierung der Aufwände in den Schnittstellen der Bereiche die der Produktion zuarbeiten

BERUFLICHE LAUFBAHN

Seit 09.2021	Selbstständig als Freiberufler – interprocon.com <ul style="list-style-type: none">- Projektmanagement- Interim Management- Operations Consulting sowie Berufsbegleitend MBA Projekt- & Prozessmanagement
01.2005 bis 08.2021	Diehl Aviation Hamburg GmbH / Diehl Comfort Modules GmbH (ehem. DASELL Cabin Interior GmbH) Kabinenausstattung für die Luftfahrt 1100 Mitarbeiter
09.2018 bis 08.2021	Head of Operations Geschäftsbereich Retrofit/BFE
05.2015 bis 08.2018	Head of Production A330/A380
01.2008 bis 04.2015	Projektmanagement - Senior Programme Manager A380
01.2005 bis 12.2007	Engineering Version Manager A380
07.2002 bis 12.2004	Labinal GmbH Ingenieur-Dienstleister für die Luftfahrt Konstrukteur A330/A340
01.1997 bis 06.2000	ARI-Armaturen GmbH & Co KG Hersteller von Industriearmaturen Konstrukteur

WEITERBILDUNGEN

07.2020	Six Sigma Executive Green Belt Lean Champion
08.2017	Lean Training LTT Lufthansa
11.2015	Iumics Academy Lean Training für Führungskräfte (Lean Basics, Strukturierte Problemlösung, Leistungsdialog, Rolle der Führungskraft)

THORSTEN MÜLLER

Silcherstraße 13A, 22761 Hamburg | +49 1522 3683187 | t.mueller@interprocon.com

11.2014 bis 02.2015	Zertifizierter Projektmanagementfachmann (GPM) IPMA Level D
03.2012 bis 03.2014	Diehl Learning Akademie Potential Programm C für angehende Führungskräfte mit den Schwerpunkthemen: Team, Motivation, Präsentationstechnik, Führung, Konflikt und Selbstmanagement
10.2011	Lean Management Seminar (2 Wochen Seminar)
09.2006	Nordmetall Summer School of Management Schwerpunkthemen: Präsentation, Strategie, Finanzen, Marketing, Organisation, Führung, Business Planning

SCHUL & BERUFSAUSBILDUNG

11.2021 bis heute	Master of Business Administration (MBA), berufsbegleitend Projekt- und Prozessmanagement
09.2010 bis 06.2013	Handelskammer Hamburg Geprüfter technischer Betriebswirt (IHK)
08.2000 bis 06.2002	Carl-Severing-Berufskolleg Bielefeld Staatl. geprüfter Techniker - Fachrichtung Maschinenbau
08.1993 bis 01.1997	ARI-Armaturen GmbH & Co. KG Ausbildung zum Technischen Zeichner (HK-Abschluss)

SONSTIGE KENNTNISSE

Sprachen	Englisch in Wort und Schrift
EDV-Kenntnisse	MS-Office (inkl. Access) MS Project Jira CATIA V5 ERP System FOSS
Interessen	Familie & Hund Sonne, Strand und Meer am Campingplatz Golf spielen und Radfahren Essen & Trinken genießen

Hamburg im Oktober 2022

Thorsten Müller